



EU-strategi för Hässelholms kommun

2016-2020

Strategier

Innehållsförteckning

Inledning	3
Bakgrund	3
Omvärld	3
Syfte	5
Mål	5
Organisation	5
Ansvarsfördelning och arbetssätt	7
Tema / Fokusområden	8
Uppföljning	8
Kontaktinformation	9
Referenslista	10
Annex 1 - Bakgrund	11
Annex 2 – Omvärld	12

Diarienummer: 2016/341 010

Fastställt den: 2016-10-31 § 171

Fastställt av: Kommunfullmäktige

För revidering ansvarar: Kommunstyrelsen

För uppföljning ansvarar: Kommunstyrelsen

Dokumentet gäller för: Alla nämnder och förvaltningar

Giltighetsperiod: 2016-2020

Antagen: Kommunstyrelsen 2009-1-16 § 248

Ersätter: Kommunstyrelsen 2012-05-16 § 117

Kommunal författningssamling: G 09

EU-strategi för Hässleholms kommun, 2016-2020

INLEDNING

Denna EU-strategi ska vara ett kommunövergripande, levande styrdokument för EU-relaterat arbete i Hässleholms kommun. Strategin ersätter EU-strategi för Hässleholms kommun 2010-2015. Strategin och dess målformuleringar ska revideras årligen.

BAKGRUND

Hässleholms kommun har under det senaste decenniet arbetat aktivt med att bygga upp en kunskapsprofil med fokus på Europa och EU. Kommunen har nu en ledande EU-profil för utvecklingsarbete med ett antal tjänster och samarbeten som syftar till att stärka kunskapen om EU och tillgången till EU-medel via projektfinsiering – såväl internt i kommunens verksamheter, som i samverkan med andra sektorer. Detta sker med hjälp av EU-samordnare internt i kommunen, Europa Direkt-kontoret i Hässleholm, EU-kontor Skåne Nordost samt genom Europaforum Hässleholm. Sistnämnda forum är ett årligt evenemang med föreläsningar, seminarier och debatter och är Sveriges ledande mötesplats för aktuella Europapolitiska frågor, kostnadsfritt att delta i och öppet för allmänheten.

Den föregående EU-strategin (2010-2015) har utgjort underlag för det EU-relaterade arbetet under denna tidsperiod och togs fram samt reviderades med bred förankring genom remiss och workshop med representanter från förvaltningar och bolag under 2010 och 2011.

I utvärderingen av arbetet som hittills genomförts framgår att kommunen på det stora hela ökat sin aktivitet i EU-projekt samt i nätverk och samarbeten och vidare ökat andelen extern finansiering från EU:s fonder och program. Under perioden 2010-2015 har kommunen deltagit i nära 30 projekt och fått utbetalt nästan 42 miljoner kronor. Detta har redovisats årligen i samband med årsredovisningen. Även Europaforum Hässleholm har utvecklats och utökats under denna period.

Det finns dock behov att stärka upp arbetet utifrån flera aspekter. Dels för att stärka ett hållbart projektarbete och utvecklingsarbete och dels för att öka antalet möjligheter till samarbete och extern finansiering. Att utveckla och stärka kommunikationen samt att utveckla arbetssätt för bättre planering och beredskap samt möjligheter till strategisk påverkan ligger i fokus.

Det faktum att en ny programperiod för EU:s fonder och program startat (2014-2020) och att en ny strategi skulle tas fram för kommunens EU-relaterade arbete, ledde till beslut om en förvaltnings- och bolagturné under 2015 då EU-samordnare samt i vissa fall verksamhetsledare för Europa Direkt deltog, för att informera samt diskutera med verksamheterna.

Här diskuterades med ledningsgrupperna de respektive verksamheternas behov, samt hur vi arbetar i Hässleholm och förslag till förbättringar som skulle ingå i den nya strategin.

Resultaten av arbetet och de nya förslagen har även förankrats hos KS presidie vid beredningsau samt redovisats för hela KS.

Ytterligare fördjupning kring bakgrund och det tidigare arbetet och utvärdering finns i Annex 1, s.11.

OMVÄRLD

Omvärldsbevakning är strategiskt viktigt för att bevaka och ta tillvara kommunens möjligheter och se till att ny information tas in i verksamheten. Detta ger ökade kunskaper som kan leda till bättre kvalitet i genomförandet av utvecklingsprojekt. En god omvärldsbevakning ger också bättre underlag för att kunna göra långsiktigt viktiga prioriteringar och avgränsningar i utvecklingsarbetet. Omvärldsbevakning görs på flera nivåer, EU-nivå, nationell och regional, samt lokal nivå, utifrån relevanta styrdokument, ställningstaganden och policyutveckling på respektive nivå.

I omvärldsbevakningen ingår även att arbeta med strategisk påverkan, genom att finnas ute på viktiga arenor och forum för att profilera sig, sprida och utbyta kunskap, bevaka möjligheter och marknadsföra kommunen. Studier har visat att beslut på EU-nivå i stor utsträckning påverkar arbete på kommunal nivå och många gånger är det den kommunala nivån som i praktiken genomför och tolkar en stor del av de beslut som fattas på EU-nivå. Det är av stor vikt att tidigt ha en god bevakning av de europeiska processer som kan komma att påverka kommunen för att själv kunna vara med och påverka. Hässleholms kommun ska därför ha ett proaktivt förhållningssätt till utvecklingen av ny lagstiftning eller nya beslut fattade på EU-nivå.

Strategisk påverkan i denna strategi har vi därför valt att definiera som:

”Ett systematiskt sätt att förmedla kunskaper, behov, positiva erfarenheter, metoder och arbetssätt med syftet att skapa förutsättningar för utveckling av policy eller arbetssätt såväl internt i kommunen som mot externa aktörer och intressenter”.

Långsiktigt och hållbart projektarbete grundar sig i ett samspel mellan mekanismer som aktivt ägarskap, utvecklingsinriktat lärande och samarbeten¹. Med visad hänsyn och arbete med dessa mekanismer ökar chanserna för att ett projekts resultat blir långsiktiga och hållbara i organisationen. Dessa mekanismer bör därför betraktas som framgångsfaktorer i projektarbete och de projekt som drivs i Hässleholm kommun uppmuntras därför grunda sig i mekanismerna för att resultera i maximal nytta och goda resultat.

Långsiktigt och hållbart utvecklingsarbete med projekt		
Aktivt ägarskap	Utvecklingsinriktat lärande	Samverkan

För att nå framgång i arbetet med strategisk påverkan kommer det vara nödvändigt för Hässleholms kommun, på både tjänstemanna- och politikernivå, att engagera sig i nätverk samt bygga relationer med lokala, regionala, nationella och internationella aktörer och beslutsfattare, Europaforum Hässleholm är en av kommunens tillgångar i detta arbete.

Ambitionen med Hässleholms strategiska påverkansarbete ska vara trefaldig;

1. Att sprida kunskap
2. Att bygga relationer med externa och interna beslutsfattare och aktörer i ett tidigt skede i utvecklings- och planeringsprocesser
3. Skapa en inblick av kommunens arbete genom att presentera projekt

Ytterligare fördjupning kring omvärld och strategisk påverkan finns i Annex 2, s. 12.

SYFTE

¹ Utvecklingsinriktat lärande innefattar exempelvis utvärdering, aktivt ägarskap handlar om förankring och projektorganisation och slutligen bör samverkan ske internt såväl som externt.

Syftet med strategin är att skapa ett politiskt antaget styrdokument som utgör underlag för mål och prioriteringar och därmed klargör hur EU-relaterat arbete ska bedrivas och följas upp i olika verksamheter i kommunen.

Strategin antas av KF och är kommunövergripande.

MÅL

Målsättningarna för det EU-relaterade arbetet i Hässleholms kommun sammanfattas nedan i ett övergripande mål och två delmål.

Arbetet ska präglas av öppenhet och långsiktig planering. Allt EU-relaterat arbete ska ha sin utgångspunkt i behov och långsiktig nytta för kommunen. Strategins förslag på arbetssätt och struktur för arbetet väntas stärka möjligheterna till aktivt ägarskap, ett långsiktigt lärande och större samverkan, vilket borgar för ett hållbart utvecklingsarbete.

Övergripande mål

Målet med EU-relaterat arbete i Hässleholm är att höja kompetens och kunskap på detta område inom organisationen och därmed stärka möjligheterna till användning av extern finansiering och en långsiktigt hållbar verksamhetsutveckling i kommunen.

Delmål

- Utveckla och implementera formaliserad struktur och arbetssätt för att stärka lärandet genom kunskapsspridning och kunskapsutbyte internt såväl som externt. Detta utgör grunden för det strategiska påverkansarbetet.
- Öka antalet förvaltningar och bolag aktiva i projektutvecklingsprocesser och samverkan kring ansökningar om extern finansiering.

ORGANISATION

EU-relaterat arbete i Hässleholms kommun är sedan januari 2009 uppdelat på följande verksamheter;

EU-samordnare

Syftet med uppdraget är att höja kompetensen om EU:s utvecklingsmöjligheter i kommunen samt föra in EU-finansiering och projektarbete som en del i det ordinarie arbetet med verksamhetsutveckling. I EU-samordnarnas uppdrag ingår omvärldsbevakning och projektrådgivning med stöd - och samordningsfunktion till de respektive förvaltningarna och bolagen inom Hässleholms kommun. Aktuell information och initiativ ska regelbundet kommuniceras till berörda delar av organisationen. Personerna fungerar som kontaktpersoner i EU-kontor Skåne Nordosts nätverk för kommunerna, samt i Kommunförbundet Skånes Bryssel-nätverk och SKL:s nätverk för mellanstora städer. Man etablerar och vidareutvecklar nätverk och samarbeten såväl regionalt och nationellt, som internationellt. Utöver detta ska EU-samordnarna arbeta med planering och genomförande av Europaforum Hässleholm. Tjänsterna tillhör Tillväxtavdelningen som har ett övergripande uppdrag att ge KC/KS underlag för prioriteringar i det strategiska arbetet för kommunens utveckling på lång sikt. EU-samordnarna arbetar endast för Hässleholms kommun och skiljer sig från övriga verksamheter (Europa Direkt och EU-kontor Skåne Nordost) både vad gäller målgrupp och upptagningsområde.

Europa Direkt Hässleholm

Europa Direkt Hässleholm är ett informationskontor och fungerar som EU-kommissionens kommunikationslänk till medborgarna i nordöstra Skåne.

Upptagningsområdet omfattar Skåne Nordosts kommuner samt Höörs och Perstorps kommuner. Verksamheten har allmänheten som sin huvudsakliga målgrupp, dock finns även ett särskilt fokus på utpekade målgrupper som skolor och ungdomar. Informationskontoret bedrivs i projektform och aktuell generation gäller åren 2013-2017 och samfinansieras av EU-kommissionen i Sverige och

Hässleholms kommun, som även är värdkommun för kontoret.

Syftet med verksamheten är att öka kunskapen om EU, stimulera debatt och minska avståndet mellan EU och medborgarna. Europa Direkt-kontorets arbete och uppdrag styrs av innehållet i ramavtal och verksamhetsplaner som speglar EU-kommissionens arbetsprogram och prioriteringar, men som har anpassats till lokala förutsättningar och behov. I uppdraget ingår informationsservice till allmänheten, distribution av aktuellt informationsmaterial om EU:s politikområden samt anordnande av debatter, föreläsningar, utbildningar samt informationsinsatser. Europa Direkt Hässleholm är även ett konkret stöd vid projektansökningar inom olika tematiska områden, med fokus på demokrati, ungdoms- och utbildningsområdet. Europa Direkt Hässleholm är numera även en del av Eurodesk-nätverket som administreras av Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällsfrågor (MUCF) och går ut på att sprida information till unga om deras möjligheter till delaktighet och engagemang i olika samhällsfrågor.

Europaforum Hässleholm

Europaforum Hässleholm är Sveriges ledande arena för samtal och debatter kring Europafrågor och är Hässleholms årliga spjutspetsevenemang inom detta område. Syftet är att ge Hässleholms kommun ett nationellt kunskapsvarumärke i Europafrågor samt använda forumet som en plattform för strategisk påverkan. Detta sker genom att öka kunskapen om EU, skapa en livaktig debatt och diskussion om Europas utveckling och minska avståndet mellan beslutsfattare och medborgare.

Europaforum Hässleholm ska även betraktas som en strategisk tillgång i kommunens påverkansarbete. Forumet samlar varje år beslutsfattare från europeisk, nationell, regional och lokal nivå och utgör därmed en god plattform för relationsbyggande insatser samt plattform för att sprida kunskap, erfarenheter, nya metoder eller arbetsätt som är genererade av de projekt kommunen investerat i.

EU-kontor Skåne Nordost

Hässleholms kommun ingår i samarbetsorganisationen Skåne Nordost som består de sex kommunerna Bromölla, Hörby, Hässleholm, Kristianstad, Osby och Östra Göinge. I upptagningsområdet för EU-kontor Skåne Nordost ingår även Höörs, Perstorps samt Älmhults kommuner. EU-kontor Skåne Nordost har till uppgift att bistå dessa kommuner med projektrådgivning inom EU:s fonder och program, arbeta med omvärldsbevakning och marknadsföring samt kompetensutveckling/information. Hässleholms kommun är värdkommun och kontoret är förlagt till lokaler på Norra station. Skåne Nordost tar fram strategi och handlingsplan för det kommundemensamma arbetet och EU-kontor Skåne Nordost utarbetar en strategi för det kommundemensamma EU-relaterade arbetet.

ANSVARSFÖRDELNING OCH ARBETSSÄTT

Ett europeiskt perspektiv ska vara en del av utgångspunkten i såväl planerings- som budgetarbetet gällande verksamhetsutveckling, dels för att skapa god förankring och dels för att EU:s möjligheter gällande samverkan, erfarenhetsutbyte och extern finansiering ska ses som en naturlig del av detta arbete.

På kommunövergripande nivå genomförs EU-projektanalyser (EPA) på kommunens strategiska styrdokument löpande för att tydliggöra möjligheter och inriktning för arbetet. Det kommer även att, med stöd av EU-samordnarna, finnas möjlighet att göra liknande analyser på förvaltnings- eller bolagsspecifika styrdokument och verksamhetsplaner.

För att öka möjligheterna att nå ett bättre resultat i utnyttjandet av EU-finansiering bör allt utvecklingsarbete som initieras inom förvaltningar och bolag visa tydliga kopplingar till redan framtagna mål och prioriteringar för verksamheten. Ansvaret för projekthanteringen ligger hos respektive nämnd/förvaltning eller styrelse/bolag och avser behovsanalys, ansökningsförfarande, budget, projektorganisation, genomförande, redovisning och uppföljning. Analyser ska redovisa behov och långsiktigt nytta i förhållande till resurser och förväntade effekter. Detta underlättar såväl förankring i organisationen som arbetet med att skriva en tydlig och konkret ansökan.

Stöd i projektutveckling och i ansökningsförfarande ligger inom uppdragen för både EU-samordnarna, Europa Direkt Hässleholm samt EU-kontor Skåne Nordost.

EU-samordnarna är behjälpliga som processtöd vid skrivande av ansökningar under förutsättning att representanter från förvaltningen medverkar i en arbetsgrupp. EU-samordnarna har ansvar att tillhandahålla kompetensutveckling och stöd för att förvaltningar och bolag själva ska kunna arbeta med projektskrivningar i framtiden.

EU-samordnarna ingår i arbetet med att ta fram ett gemensamt projektutvecklingsverktyg för alla kommunens verksamheter.

För att kommunikationen och informationsutbytet ska fungera behövs ett internt nätverk av nyckel-/kontaktpersoner eller idébärare från respektive förvaltning och bolag. EU-samordnarna är sammankallande för detta nätverk.

Varje nämnd ansvarar för förvaltningsspecifika projekt och skapar rutiner för redovisning, samt avsätter medel i budget för medfinansiering.

Kommunstyrelsen ansvarar för projekt som är kommunövergripande.

Ansvaret för årlig redovisning ligger på respektive förvaltning. EU-samordnarna ansvarar för sammanställning av uppgifterna och vidare rapportering av kommunens resultat. Rapportering kommer att ske till kommunledning, förvaltningar, bolag, allmänheten och EU-kontor Skåne Nordost).

Strategisk påverkan – Ansvar

För att det strategiska påverkansarbetet ska leverera resultat och vara till nytta för kommunen är det viktigt att projektens styrgrupper eller projektledare som engagerar sig i påverkansarbetet. Men för att detta arbete ska generera så goda resultat som möjligt måste kommunens beslutsfattare och politiker engageras i påverkansprocessen genom att använda sina kanaler för att sprida kunskap, positiva erfarenheter, metoder, arbetssätt eller behov och utmaningar. Denna ansvarsfördelning har en direkt bäring på mekanismen aktivt ägarskap (Se avsnitt *Omvärld*) som ökar chanserna att ett projekts resultat blir långsiktiga och hållbara i en organisation. Det ska tilläggas att kommunens EU-samordnare finns att tillgå som ett stöd vid planeringen eller genomförande av strategiskt påverkansarbete.

EU-verksamheterna inom Hässleholms kommun har ansvar för omvärldsbevakning inom sina respektive arbetsområden. Kommunen ska inom alla verksamheter arbeta aktivt för att stimulera kunskapsöverföring. Medarbetare på förvaltningar och bolag ska kontinuerligt uppdatera sig om EU-lagstiftning som påverkar verksamheterna, samt följa utvecklingen på för dem relevanta

områden.

För att möjliggöra en bättre, mer strukturerad och snabbare kommunikation med verksamheterna rörande viktiga kommande eller pågående händelser eller processer med koppling till strategiskt påverkansarbete och/eller projektfinansiering startas ett internt nätverk, med en representant från varje förvaltning och bolag. Vi har tidigare sett att informationstillgången samt arbete med projektutveckling koncentreras till de verksamheter som är mest aktiva.

Utifrån nuvarande strategi genomförs fysiska träffar med tematiska inriktningar varje kvartal med en dessa tjänstemän, samt att nyhetsbrev skickas ut i detta nätverk med samma kontinuitet. Nyhetsbrev skickas även till bredare målgrupp internt i kommunen.

TEMA/FOKUSOMRÅDEN

Kommunövergripande EU-projektanalyser (EPA) på kommunens övergripande styrdokument och mål genomförs löpande för att säkerställa att vi arbetar behovsbaserat och för att tydliggöra inriktningar för arbetet.

Strategin kommer att uppdateras löpande vid årlig revidering.

Nästa EPA samt revidering av strategin genomförs 2017.

UPPFÖLJNING

Uppföljning av förvaltningars och bolag EU-projekt ska ske årligen i samband med årsredovisning via mall som tas fram och

distribueras av EU-samordnare. Redogörelsen ska innefatta vilka

EU-finansierade projekt/evenemang man deltagit i, vem som är ansvarig,

samt redovisning av eventuella EU-medel som sökts.

Uppföljning och revidering av EU-strategin ska ske årligen. En mer omfattande utvärdering av kommunens totala resultat inom EU-arbetet ska genomföras i slutet av EU:s rådande budgetperiod (2014-2020).

EU-strategin gäller från 2016-09-01 – 2020-08-31

Nästa revidering genomförs 2017.

KONTAKTINFORMATION

EU-samordnare Hässleholms kommun:

Therese Almqvist

0451- 26 72 34

therese.almqvist@hassleholm.se

Mattis Kristoffersson (även projektledare Europaforum Hässleholm)

0723 – 93 84 32

mattis.kristoffersson@hassleholm.se

Europa Direkt Hässleholm:

Ludvig Einarsson, verksamhetsledare

0721 – 99 68 50

ludvig.einarsson@hassleholm.se

EU-kontor Skåne Nordost:

Sara Wanther

EU-koordinator, Teamledare

Tel: +46 734 25 37 45

E-post: sara.wanther@skanenordost.se

Tommy Bengtsson

EU-koordinator

Tel: + 46 723 89 87 99

E-post: tommy.bengtsson@skanenordost.se

Maria Lindblad

EU-koordinator

Tel: +46 734 25 37 46

E-post: maria.lindblad@skanenordost.se

REFERENSLISTA

Bache Ian & George Stephen, *Politics in the European Union*, 2:a utgåvan, Oxford University Press, 2006

Nyberg Linda, *EU i lokalpolitiken: en undersökning av dagordningar från kommuner, landsting och regioner*, Sveriges Kommuner och Landsting, 2010

Strömvik Maria, *EU på hemmaplan*, Statens offentliga utredningar 2016:10

Wikman J, *Projekthandledning för Strategisk påverkan*, Europeiska Socialfonden, 2008

Kommunledningskontoret

Therese Almqvist

EU-samordnare

Annex 1

BAKGRUND - FÖRDJUPNING

Under perioden 2010-2015 har kommunen deltagit i nära 30 projekt och fått utbetalt nästan 42 miljoner kronor. Detta har redovisats årligen i samband med årsredovisningen. Även Europaforum Hässleholm har utvecklats och utökats under denna period.

Det har också genomförts två större studieresor till Bryssel, med kommunledning och relevanta tjänstemän för det aktuella temat för resan. Utöver har workshops för projektplanering samt skrivarestugor för ansökansskrivande inom olika områden genomförts återkommande.

EU-strategin och det genomförda arbetet i Hässleholms kommun har utvärderats internt via diskussioner med ledningsgrupperna i förvaltningar och bolag under 2015 och 2016 samt via en enkät till politiker och tjänstemän i kommunen. Svarefrekvensen var relativt hög med 55 svarande och svaren ligger i linje med vad vi sett under arbetets gång och vad som diskuterats under besöken i ledningsgrupperna.

Sammanfattningsvis behöver vi utveckla vårt arbetssätt för ett hållbart projektarbete och vår kommunikation. Lite eller ingen kontakt med vissa förvaltningar och bolag, många nya i ledningarna, samt ett konstaterande att EU:s möjligheter oftast inte tas i beaktande förrän sent i utvecklingsprocesserna är exempel på områden att arbeta med. Detta tros delvis bero på tidsbrist och brist på kunskap ute i förvaltningarna men även tidsbrist och brist på struktur för att komma in tidigt i processerna för EU-samordnarna. För att motverka detta skapas nu ett internt nätverk med representanter för de respektive förvaltningarna och bolagen där EU-samordnarna kvartalsvis sammankallar till fysiska träffar, samt skickar ut nyhetsbrev.

För att kunna stärka ett hållbart projektarbete och utvecklingsarbete och kunna tillvarata de möjligheter till samarbete och finansiering behöver Hässleholms kommun arbeta aktivt med strategiskt påverkansarbete.

Denna strategi har som utgångspunkt att samtliga EU-finansierade projekt ska leda till hållbara utvecklingsprocesser och att dessa processer förväntas generera kunskap. Då krävs det också att kunskapen och erfarenheterna sprids med syfte att skapa bättre förutsättningar för kommunen i framtiden².

Tillvägagångssätten för strategisk påverkan skiftar i de olika faserna under besluts- eller lagstiftningsprocessen och det gäller därför, i ett tidigt skede, att starta processen med strategisk påverkan. Därefter gäller det att medverka vid möten, konferenser och event för att kontinuerligt få uppdateringar om aktörers ståndpunkter i specifika sakfrågor samt för egen påverkan.

² Projekthandledning för Strategisk påverkan, J. Wikman, Europeiska Socialfonden i Sverige 2007-2013, s 3

Annex 2

OMVÄRLD - FÖRDJUPNING

OMVÄRLDSBEVAKNING

De senaste åren har studier påvisat att ungefär 60 % av punkterna på en kommunal dagordning påverkas av beslut eller lagstiftning formerad av den Europeiska Unionen³, detta medför att en stor del av kommuners vardag till stor del regleras och lagstiftas på EU-nivå. Några exempel på områden kan vara upphandlingsregler, miljöpolitiska frågor och beslut samt samhällsplanering och byggnation. I praktiken är det alltså kommunerna som till stor del tolkar och genomför många beslut från EU-nivå.

Det krävs därför en god omvärldsbevakning på flera nivåer för att kunna ha en god beredskap på kommunal nivå, både gällande att förhålla sig till ny lagstiftning och att kunna tillvarata möjligheter till samarbeten och extern finansiering.

EU-nivå

I dagsläget fokuseras mycket av EU-debatten på sysselsättning, investeringar och tillväxt samt EU:s och medlemsländernas migrationspolitik. Effekterna av flyktingkrisen och de beslut som tas kommer att påverka oss under lång tid framöver. Samtidigt har förhandlingar påbörjats för den kommande budgetperioden för EU, 2021 – 2027, som följs av en viktig förhandling gällande kommande regionala struktur- och investeringsfonder, där strategisk påverkan är viktig. På lokal och regional nivå kommer EU-arbetet under de kommande åren också att påverkas av tillväxtstrategin Europa 2020, men också den nya reviderade strategin för tillväxt – som kommer att ersätta Europa 2020. EU-kommissionen har under ledning av Jean-Claude Juncker dessutom lanserat sitt arbetsprogram med tio prioriteringar för Europa. Tillsammans med investeringsplanen för Europa kommer prioriteringarna tillsammans med målsättningarna som beskrivs i Europa 2020 styra innehållet i EU:s program och fonder perioden 2014-2020. För Hässleholms kommun är det därför i högsta grad fortsättningsvis relevant att förhålla sig till EU-kommissionens arbetsprogram och prioriteringar samt måluppfyllelsen av strategin Europa 2020 där de svenska nationella målen är:

- *Minst 80% i förvärsarbete, med särskilt beaktande av kvinnors förvärsarbete*
- *4% av BNP till FOU*
- *Utsläpp av växthusgaser ska minska med 40%, förnybar energi ska uppgå till 50%*
- *Högst 10% ska sluta grund- eller gymnasieskola i förtid*
- *40-50% ska ha avslutat minst tvåårig gymnasial utbildning*
- *Andelen som står utanför arbetsmarknaden ska minska, särskilt fokus på långtidsarbetslösa/långtidsjukskrivna*

Slutligen bör vi nämna att EU:s strategi för Östersjöregionen (EUSBSR) är ett samarbete mellan EU:s länder runt Östersjön. Strategin är relevant för flera av EU:s fonder och program och i

³ EU i lokalpolitiken, Sveriges Kommuner och Landsting, s 39; EU på Hemmaplan, Statens Offentliga Utredningar 2016:10, s 40

strategin finns tre huvudsakliga mål formulerade: rädda havsmiljön, länka samman regionen och öka välståndet.

Regional nivå

Hässleholms kommun ingår i samarbetsnätverket Skåne Nordost, tillsammans med ytterligare sex kommuner i nordöstra Skåne. Skåne Nordost med tillväxtmotorn Kristianstad+Hässleholm är ett samarbete mellan de sex kommunerna Bromölla, Hässleholm, Hörby, Kristianstad, Osby och Östra Göinge där fokus ligger på tillväxt och att fler invånare ska ha arbete.

För att lyckas med detta arbetar kommunerna tillsammans med fyra strategiska områden som bidrar till att öka nordöstra Skånes attraktionskraft, innovationsförmåga och utbildningsnivå. Dessa områden är Näringsliv, Arbetsmarknad och kompetensutveckling, Samhällsplanering och infrastruktur samt Tillväxtmotorn Kristianstad+Hässleholm. Även det gemensamma EU-kontoret och den verksamhet som sker vid Krinova Incubator & Science Park är viktiga redskap för att Skåne Nordost ska nå de uppsatta målen. Hässleholms kommun är värdkommun för det gemensamma EU-kontoret och är drivande för en långsiktig utveckling av denna verksamhet. Såväl Skåne Nordost som EU-kontor Skåne Nordost utarbetar strategier och handlingsplaner för utvecklingsarbetet. Skåne Nordost har en handlingsplan för de beslutade kommungemensamma fokusområdena och EU-kontoret en strategi och handlingsplan för det kommungemensamma EU-relaterade arbetet.

Den regionala utvecklingsstrategin, RUS – Det öppna Skåne 2030, ska formulera och skapa en bred samsyn om en gemensam målbild för Skåne. RUS är relevant för EU:s fonder och program men också för annan extern finansiering, såsom regionala medel.

Utvecklingen av ESS/MAX IV är också viktig för kommunen att följa, för att kunna stötta företagsutveckling och öka inflyttning av boende.

Hässleholms kommun är också en aktiv part i Sverigeförhandlingen, den pågående nationella processen kring framtida dragning av höghastighetsjärnväg i Sverige. Förhandlingen innebär stora möjligheter för utveckling rörande infrastruktur, bostadsbyggande, stadsutveckling och företagutveckling, men innebär naturligtvis också utmaningar som kräver att samarbeten och nätverk etableras på alla nivåer.

Lokal nivå

EU-relaterat arbete i Hässleholms kommun ligger i linje med den modell och de riktlinjer som införts av projektet Målstyrning. För EU-relaterat arbete förväntas målstyrning bidra till bättre förutsättningar för såväl uppföljning som långsiktig planering tillsammans med förvaltningar och bolag.

I samarbete med EU-kontor Skåne Nordost har man genomfört en EU-projektanalys, så kallad EPA i Hässleholms kommun. Denna kommer att uppdateras och göras om löpande utefter de nya övergripande mål som beslutas och därefter utgöra underlag för att ta fram fokusområden för EU-strategin, såväl gällande projektutveckling som strategiskt påverkansarbete.

I övrigt utgår det EU-relaterade arbetet från kommunens övergripande styrdokument samt verksamhetsplan för EU-enheten på Tillväxtavdelningen.

STRATEGISKT PÅVERKANSARBETE

Eftersom kunskapsbegreppet och kunskapsgenerering utgör essentiella delar för strategisk

påverkan ligger ansvaret för arbetet bland kommunens projekt hos projektens respektive styrgrupp och projektledare, med betoning på styrgrupperna, men även hos politiker och övriga relevanta tjänstemän.

Forskning har visat att politiska institutioner och myndigheter främst är intresserade av tre typer av kunskap och information⁴:

- Expertkunskap, exempelvis kunskap genererad av EU finansierade projekt
- Kunskap om olika aktörers behov och angelägenheter från relevanta sektorer
- Kunskap om nationella aktörers specifika angelägenheter från relevanta sektorer

Eftersom denna strategi har som utgångspunkt att EU-finansierade projekt skall vara en del i ett hållbart utvecklingsarbete i Hässleholms kommun förväntas också projekten genom lärandeutvärdering generera positiva erfarenheter, metoder, arbetssätt och kunskaper med syftet att stärka kommunens verksamhetsutveckling.

⁴ Politics in the European Union, Bache & George 2006, s 339