



Sammanträdesdatum  
2011-06-22

**Plats och tid** Sammanträdesrum 2, kl. 08.30-09.00

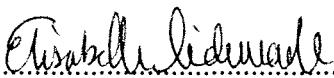
**Beslutande** Urban Widmark (M) ordförande  
**Ledamöter** Lars-Göran Wiberg (C) vice ordförande  
Tommy Nilsson (S)

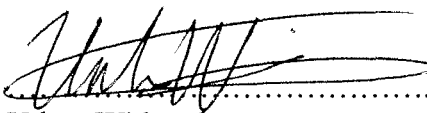
**Tjänstemän** Kommunchef Johan Eriksson  
Ekonomichef Bengt-Arne Persson §§ 171-173, 175-176  
Upphandlingschef Rikard Muth §§ 171-172  
Informationschef Hanna Gardell  
Kommunsekreterare Elisabeth Aidemark

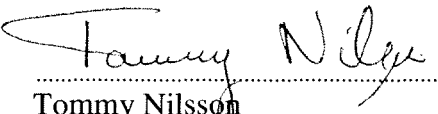
**Utses att justera** Tommy Nilsson

**Justeringens plats, tid** Kommunledningskontoret/2011-06-22

**Justerade paragrafer** §§ 171 - 176

**Underskrifter Sekreterare** .....  
  
Elisabeth Aidemark

**Ordförande** .....  
  
Urban Widmark

**Justerare** .....  
  
Tommy Nilsson



Sammanträdesdatum  
2011-06-22

### **ANSLAG/BEVIS**

Protokollet är justerat  
Justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ Hässleholms kommun, Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdag 2011-06-22

Datum då anslaget  
sätts upp 2011-06-23

Datum då anslaget  
tidigast får tas ner 2011-07-18

Förvaringsplats  
för protokollet Kommunledningskontoret

Underskrift

.....  
Kommunsekreterare Elisabeth Aidemark

Datum då anslaget  
togs ner 2011-  
Signatur .....

---



## § 171

### Ändring av föredragningslistan

#### Beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar att ändra föredragningslistan på följande sätt:

Ärende om "Ny förvaltningschef för kommunledningskontoret" läggs till föredragningslistan och behandlas som ärende 4.

Ärende om "Anläggande av skatepark i Stadsparkens norra del" läggs till föredragningslistan och behandlas som ärende 5.

Ärende om "Byte av ekonomi- och lönesystem för Hässleholm Teknik AB" läggs till föredragningslistan och behandlas som ärende 6.

---



## § 172

### Upphandling av Hyra av parkeringsplatser, ANS 11/18

#### Beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar att föreslå kommunstyrelsen följande beslut:

Hässleholms kommun ska genomföra en upphandling av långtidshyra av minst 70 stycken parkeringsplatser och delegerar till kommunstyrelsens arbetsutskott att besluta om val av leverantör.

#### Beskrivning av ärendet

Det finns ett stort behov av parkeringsplatser för bland annat pendlare i anslutning till järnvägsstationen, Hässleholms central, och bedömningen är att detta behov kommer att öka. Ett uppdrag bör ges till upphandlingsenheten att skyndsamt upphandla långtidshyra av parkeringsplatser i anslutning till järnvägsstationen.

---

Sänt till:

Upphandlingsenheten



## § 173

### Kommunledningskontorets organisation

#### Beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar att föreslå kommunstyrelsen följande beslut:

1. Föreliggande förslag till anpassning av kommunledningskontorets organisation godkänns.
2. Kommunchefen ska jämställas med förvaltningschef i frågor gällande delegering enligt kommunallagen.
3. En ny förvaltningschef för kommunledningskontoret ska rekryteras omgående.
4. Den nya förvaltningschefen får i uppdrag att enligt föreliggande förslag arbeta vidare med och under hösten 2011 fastställa kommunledningskontorets organisation i dess detaljer.
5. Kommunchefen och den nya förvaltningschefen får i uppdrag att enligt föreliggande förslag ta fram riktlinjer som reglerar samarbetsformerna mellan kommunchefen/ledningsstaben och kommunledningskontoret.
6. Den nya organisationen ska träda i kraft 2011-09-01.

#### Beskrivning av ärendet

Kommunstyrelsen fastställde 2008-10-15, § 186 organisationen för ett nytt kommunledningskontor (skiss bilaga I). Samtidigt beslöt kommunstyrelsen att organisationen skulle utvärderas per 2010-07-01. Den nya organisationen grundades i huvudsak på två förutsättningar. Den ena förutsättningen var att tre förvaltningar under kommunstyrelsen (dåvarande kommunledningskontor, ekonomikontor och personalkontor) skulle läggas samman till en för att möjliggöra rationellare och effektivare verksamhet. Den andra var att den nya organisationen skulle delas upp i en del för ledning och strategi (stab) samt en del för mer operativ service. Kommunstyrelsens beslut innebar en öppenhet för att organisationen under en inkörningsperiod skulle kunna förändras och anpassas efter behov.

Syftet med att inrätta en stab för ledning och strategi var att kunna arbeta med frågor av mer långsiktig karaktär och att renodla kommunövergripande ledningsuppgifter. En del av arbetet skulle vara att ta fram tidig information och objektivt välgrundat beslutsunderlag i långsiktiga kommunövergripande frågor och på så sätt stärka kommunstyrelsens strategiska roll. Staben skulle också utgöra kommunchefens stöd i



att verkställa kommunstyrelsens och kommunfullmäktiges beslut i hela kommunorganisationen.

Kommunledningskontorets mer operativa verksamhet skulle enligt kommunstyrelsens beslut bedrivas från sex stycken avdelningar. Avdelningarna skulle i sin verksamhet utgöra ett stöd till såväl den politiska kommunledningen som till staben och övriga förvaltningar. I den ursprungliga organisationen var en av förutsättningarna att det fanns en biträdande kommunchef som hade en arbetsledande och samordnande roll gentemot avdelningscheferna. Detta för att möjliggöra för kommunchefen att prioritera arbetet i staben, externt utåtriktat arbete samt rollen som chef för övriga förvaltningschefer.

Som en förberedelse inför en mer genomgripande utvärdering halvårsskiftet 2010 gjorde kommunchefens ledningsgrupp en intern utvärdering av den nya organisationen under hösten 2009. De slutsatser kommunstyrelsen drog av denna var i huvudsak att den bärande iden med organisationen i grunden var bra, men att det fanns behov av en del smärre anpassningar. Med anledning av utvärderingen beslutade kommunstyrelsen 2009-12-16, § 251 bland annat att ändra turistbyråns organisatoriska ställning samt fick kommunchefen uppdrag att se över dåvarande kommunikations- och marknadsstabens ansvarsområde i syfte att förtydliga organisationen. Som en följd av sistnämnda uppdrag beslöt kommunstyrelsen 2010-05-19, § 85 att dela kommunikations- och marknadsstabens i två separata stabsfunktioner, en för området näringsliv och en för området kommunikation. Vidare beslöt kommunstyrelsen att utvecklings- och planeringsstaben skulle benämnas utvecklingsstaben.

Under våren 2010 gjordes en mer genomgripande utvärdering av extern utredare, Ulf Strömstedt. När det gäller resultat och slutsatser pekade utredaren bland annat på att kommunchefens ledningsgrupp måste synliggöras, vikten av att kärnförvaltningarna har inflytande på det strategiska arbetet och att det är viktigt att ha uthållighet vid en organisationsförändring av detta slag. Resultatet av utvärderingen behandlades av kommunstyrelsen 2010-09-01 som då bland annat beslutade att ge kommunchefen i uppdrag att under våren 2011 till kommunstyrelsen redovisa en sammanställning av befintliga interna och externa utvärderingar av kommunledningskontoret, revisorernas granskningsrapport gällande kommunledningskontoret 2010 samt den till hösten 2010 planerade medarbetarenkäten. Syftet med sammanställningen var att ge kommunstyrelsen möjligheten att göra en samlad bedömning av behovet av förändringar alternativt anpassningar av kommunledningskontorets organisation. Det är detta uppdrag som redovisas genom detta ärende.

Utifrån de slutsatser som har dragits av de olika utvärderingarna och granskningarna har ett förslag till förändringar av kommunledningskontorets organisation och arbetsätt tagits fram (se skisser bilaga 2-4). Förslaget till förändringarna innebär bland annat följande:



Kommunchefen och kommunchefens stab föreslås lyftas ur kommunledningskontorets grundorganisation för att utgöra en tydligare kommunövergripande lednings- och utvecklingsfunktion. För att få en tydligare struktur och bättre sammanhållning av både ekonomifrågor och personalfrågor föreslås att nuvarande ekonomi- och personalfunktioner på staben flyttas över i sin helhet till kommunledningskontoret.

Som en konsekvens att kommunchefen och staben lyfts ur kommunledningskontorets organisation samt att de samlade ekonomi- och personalfrågorna läggs på kommunledningskontoret, kommer avdelningsstrukturen att behöva anpassas. Förvaltningen kommer också att behöva en egen förvaltningschef. Det föreslås att all ekonomiverksamhet samlas i en nybildad renodlad ekonomiavdelning. Avdelningen ska ledas av kommunens ekonomichef. På motsvarande sätt föreslås att personalfrågorna samlas i en personalavdelning under personalchefen.

I samband med att tekniska avdelningen bildades påbörjades även en översyn av närliggande, och sedan tidigare befintliga, verksamheter på kommunledningskontoret. Det visade sig att nuvarande exploateringsavdelningen och lokalförsörjningsavdelningen i vissa avseenden har verksamheter som skulle kunna samordnas med tekniska avdelningen. För att hitta en slutlig optimal uppdelning av verksamheterna bör, inom ramen för de tre avdelningarnas nuvarande verksamhet, fortsatt utredning göras i syfte att bilda en alternativt två nya avdelningar.

Uppdraget att arbeta fram och fastställa den slutliga utformning av avdelningen/avdelningarna på detalj nivå föreslås ges till den nya förvaltningschefen för kommunledningskontoret. I detta uppdrag ska kommunstyrelsens arbetsutskotts och tekniska utskottets olika roller beaktas.

Med bilagt organisationsförslag som grund föreslås kommunledningskontorets nya förvaltningschef få uppdraget att arbeta vidare med och under hösten 2011 fastställa kommunledningskontorets organisation i dess detaljer. Detta gäller framförallt beträffande tekniska avdelningen, exploateringsavdelningen och lokalförsörjningsavdelningen samt de nybildade avdelningarna för personal och ekonomi. Sistnämnda inkluderar frågan om nuvarande löneenhetens placering.

Kommunchefen och kommunledningskontorets nya förvaltningschef har tillsammans ett ansvar för att ta fram riktlinjer som reglerar samarbetsformerna mellan kommunchefen/ledningsstaben och kommunledningskontoret beträffande hantering av uppdrag och ärenden samt former och omfattning av administrativt stöd till kommunchefen/staben.

Under förutsättning att ny förvaltningschef tillträder fr.o.m. 2011-09-01 ska ovanstående uppdrag fullgöras senast 2011-10-31.



Sammanträdesdatum  
2011-06-22

Diarienummer

2011/605 001

Forts. § 173

Bilagor:

Bilaga 1. Fastställd organisation av KLK genom beslut 2008-10-15, § 186

Bilaga 2-4. Förslag till ny organisation

---

Sänt till:

Kommunchef

Ny förvaltningschef KLK

Avdelningschefer KLK



# Kommunledningskontor

**Johan Eriksson**  
Kommunchef

**Bengt-Arne Persson**  
Bitr kommunchef

## Stab

Ekonomistab

**Bengt-Arne Persson**  
Ekonomichef

Personalstab

**Per-Olof Drottler**  
Personalchef

Utvecklings- och planerings-  
stab

**Diana Olsson**  
Utvecklingschef

Kommunikations- och mark-  
nadsstab

**Charlotte Fogde-  
Andreasson**  
Kommunikations- och mark-  
nadschef

## Avdelningar

Ekonomi- och personal-  
avdelningen

**Anders Ekström**

Avdelningen för kansli och  
juridik

**Maj-Inger Carlsson**

Exploateringsavdelningen

**Eva Blosfeld**

Lokalförsörjnings-  
avdelningen

**Mats Olsson**

Avdelningen för  
medborgarservice

**Kristina Åkesson**

IT-driftavdelningen

**Göran Karlsson**

**POLITISK ORGANISATION**

**KOMMUNFULLMÄKTIGE**

**Mandatfördelning  
2010-2014**

C	5
FP	3
FV	2
KD	4
M	14
MP	4
S	18
SD	9
V	2

**Mandat 61**

**Ordförande**  
Douglas Roth (M)

**1:e vice ordförande**  
Mikael Koenen (FP)

**2:e vice ordförande**  
Lena Wallentheim (S)

**KOMMUNSTYRELSEN**

**Ordförande**  
Urban Widmark (M)

**1:e vice ordförande**  
Lars-Göran Wiberg (C)

**2:e vice ordförande**  
Tommy Nilsson (S)

**Byggnadsnämnden**

**Barn- och utbildnings-  
nämnden**

**Fritidsnämnden**

**Kulturnämnden**

**Miljönämnden**

**Omsorgsnämnden**

**Socialnämnden**

**Valnämnden**

**Valberedning**

**Revisorer**

**TJÄNSTEMANNAORGANISATION**

**Kommunchef**   **Stab**

**FÖRVALTNINGAR**

**Kommunledningskontoret**

**Arbetsmarknad och  
kompetensutveckling**

**Räddningstjänsten**

**Stadsbyggnadskontoret**

**Barn- och utbildnings-  
förvaltningen**

**Fritidsförvaltningen**

**Kulturförvaltningen**

**Miljökontoret**

**Omsorgsförvaltningen**

**Socialförvaltningen**

**BOLAG**

**AB Hässleholmsbyggen**

**Hässleholms Vatten AB**

**Hässleholms  
Industribyggnads AB**

**Hässleholm Miljö AB**

**Hässleholm Teknik AB**



# KOMMUNCHEF

Johan Eriksson

## KOMMUNCHEFENS STAB

UTVECKLING

KOMMUNIKATION

NÄRINGSLIV

IT-DRIFTAVDELNINGEN  
+ TELEFONTEKNIK  
(temporärt)

Skåne Nordost  
(SKNO)



# KOMMUNLEDNINGSKONTORET

Ny förvaltningschef

## EKONOMIAVDELNINGEN

- Budget/uppföljning
- Redovisningsenhet
- Upphandlingsenhet
- Löneenhet (fortsatt utredning)

## PERSONALAVDELNINGEN

Nuvarande personalstab + personalenhet

- Tekniska avdelningen
- Exploateringsavdelningen
- Lokalförsörjningsavdelningen

> BILDAR EN ALT. TVÅ NYA AVDELNINGAR

## AVDELNINGEN FÖR KANSLI OCH JURIDIK

Oförändrat

## AVDELNINGEN FÖR MEDBORGARSERVICE

Oförändrat





## § 174

### Ny förvaltningschef för kommunledningskontoret

#### Beslut

Under förutsättning att kommunstyrelsen fattar beslut om ny organisation för kommunledningskontoret, beslutar kommunstyrelsens arbetsutskott att anställa Bengt-Arne Persson (580815-3570) från och med 2011-09-01 för tjänsten som förvaltningschef för kommunledningskontoret.

#### Beskrivning av ärendet

En konsekvens av förslaget om ny organisation för kommunledningskontoret blir att kommunchefen samt viss del av staben lyfts ur nuvarande organisation. Ny förvaltningschef för det nya kommunledningskontoret måste därför anställas.

Den nya förvaltningschefens uppdrag är specificerat i tjänsteskrivelse av kommunchefen (2011/605 001). Samverkan med fackliga organisationer enligt MBL 11 § har ägt rum den 20 juni 2011.

---

Sänt till:  
Kommunchef  
Ny förvaltningschef KLK



## § 175

### Anläggande av skatepark i Stadsparkens norra del

#### Beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar att föreslå kommunstyrelsen följande beslut:

1. Ur kommunstyrelsens konto för oförutsedda investeringar anslås 2 miljoner kronor, anslagstyp 1, till anläggande av skatepark i stadsparkens norra del inom de kommunala fastigheterna Hässleholm 87:3, 87:4 och 87:6.
2. Ur kommunledningskontorets investeringsbudget ospecificerat till tekniska avdelningen ianspråkats 2 miljoner kronor, anslagstyp 1, till omgestaltning av stadsparken inom de kommunala fastigheterna Hässleholm 87:3, 87:4 och 87:6.
3. Tekniska avdelningen ges i uppdrag att genomföra anläggandet av skateparken enligt genomförd upphandling.

#### Beskrivning av ärendet

I kommunledningskontorets investeringsbudget för 2011 års verksamhet har det avsatts 1 miljon kronor till "skateboardpark Hässleholm" därefter har ytterligare 1 miljon kronor avsatts till projektet.

Totalt har det avsatts 2 miljoner kronor till projektet skatepark i stadsparkens norra del inom de kommunala fastigheterna Hässleholm 87:3, 87:4 och 87:6.

Tekniska avdelningen har på uppdrag av kommunledningen tagit fram handlingar för upphandling gällande anläggande av rubricerad skatepark.

Då inkomna anbud ligger runt 7 miljoner kronor och det är angeläget att skateparken anläggs i år föreslår tekniska avdelningen anbudet justeras ned med 1 miljon kronor på så sätt att vissa reglerbara poster bantas eller tas bort och att kommunstyrelsen anslår ytterligare 4 miljoner kronor till anläggande av skatepark och ger tekniska avdelningen i uppdrag att genomföra anläggandet av skateparken enligt genomförd upphandling.

Sänt till:

Tekniska avdelningen



## § 176

### Byte av ekonomi- och lönesystem för Hässleholm Teknik AB

#### Beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar att Hässleholm Teknik AB får implementera ett nytt ekonomi- och lönesystem.

#### Beskrivning av ärendet

Hässleholm Teknik AB har genom skrivelse 2011-05-31 meddelat kommunstyrelsen sin avsikt att gå över till ett eget ekonomi- och lönesystem. Kommunledningen har träffat bolagets representanter 2011-06-08 och kommit till en samsyn i ärendet.

---

Sänt till:  
Hässleholm Teknik AB  
Ekonomistaben